
L'IMPACT DE LA GESTION DES RISQUES SUR LES GUICHETS DE LA FINANCE ISLAMIQUE EN ALGERIE.

Cas : BEA W. Bouira

THE IMPACT OF RISK MANAGEMENT ON ISLAMIC FINANCE WINDOWS IN ALGERIA. Case : BEA W. Bouira

Lebcir Islam *

Laboratoire de l'Innovation managériale, gouvernance et entrepreneuriat (LIMGE)

Ecole nationale supérieure de Management, Algérie

i.lebcir-ens@ensmanagement.edu.dz

Date de soumission :

06/10/2025

Date d'acceptation :

06/10/2025

Date de Published : 20/12/2025

Résumé :

L'objectif de cette étude consiste à mesurer l'impact de la gestion des risques sur la finance islamique en Algérie. À travers une démarche quantitative, nous avons évalué l'influence des différentes dimensions de la gestion des risques au sein des guichets islamiques de la Banque Extérieure d'Algérie à Bouira.

Les résultats, issus de 125 réponses recueillies auprès d'employés et de clients, montrent que l'identification et l'évaluation des risques exercent un impact significatif sur la stabilité, la crédibilité et la conformité des services islamiques, tandis que le traitement et le suivi des risques nécessitent un renforcement pour mieux soutenir le développement des guichets islamiques.

Mots clés : Risques ; Gestion des risques ; Financement islamique ; Guichets de finance islamique ; Algérie.

Jel Classification Codes : G32, G21, P34, Z12

Abstract :

The aim of this study is to assess the impact of risk management on Islamic finance in Algeria. Through a quantitative approach, we evaluated the influence of different dimensions of risk management within the Islamic windows of the External Bank of Algeria in Bouira.

The results, based on 125 responses collected from employees and clients, show that risk identification and assessment have a significant impact on the stability, credibility, and compliance of Islamic services, while risk treatment and monitoring need to be strengthened to better support the development of Islamic windows.

Keywords : Risks ; Risk management ; Islamic finance ; Islamic Windows ; Algeria.

Jel Classification Codes : G32, G21, P34, Z12.

Introduction :

La finance joue un rôle fondamental dans le développement économique, en assurant la mobilisation et l'allocation efficace des ressources. Dans ce cadre, la finance islamique a émergé comme une alternative crédible à la finance conventionnelle, répondant aux exigences éthiques et religieuses d'une partie de la société. La finance islamique désigne l'ensemble des services et opérations financières conformes aux principes de la charia, interdisant notamment l'intérêt (Riba), la spéculation excessive (Gharar) et l'investissement dans des secteurs illicites (haram). Elle repose également sur des principes éthiques tels que le partage des risques, la justice sociale et la transparence. (GAIT & WORTHINGTON, 2007)

À la suite de la crise financière mondiale de 2008, qui a mis en évidence les failles du système financier conventionnel, notamment en matière de gestion des risques et de spéculation excessive, la finance islamique a suscité un intérêt croissant en tant qu'alternative éthique et stable. Elle s'est ainsi imposée comme un modèle capable de contribuer à une meilleure résilience et à une plus grande stabilité du système financier international. (Bari & Radi, 2011)

En Algérie, la finance islamique a fait son apparition avec la création de la première banque islamique, El Baraka Bank, en 1991, suivie par Al Salam Bank en 2008. Un tournant majeur est intervenu avec l'adoption du Règlement n°20-02 du 15 mars 2020, permettant aux banques conventionnelles d'introduire des guichets islamiques et d'élargir l'offre de produits financiers conformes à la charia. Malgré ces avancées, la gestion des risques au sein de ces guichets demeure un défi majeur (KARA & DAHAK, 2021)

Ce sujet revêt une importance particulière dans le contexte algérien, où la finance islamique est encore en phase de développement et où la gestion des risques constitue un enjeu majeur pour assurer sa viabilité et sa crédibilité.

Cette réflexion soulève une problématique centrale : **Quel est l'impact de la gestion des risques sur la finance islamique en Algérie ?**

L'objectif de cette étude est d'analyser l'effet de la gestion des risques sur les guichets islamiques, en mettant l'accent sur trois dimensions principales :

- L'identification et l'évaluation des risques,
- Le traitement des risques,

- La gestion et le suivi des risques.

À partir de ces dimensions, nous formulons les hypothèses suivantes :

- (H1) : la gestion des risques à un impact significatif sur la finance islamique dans le pays.
- (H1a) : l'identification et l'évaluation des risques ont un impact positif et significatif sur les guichets de la finance islamique en Algérie.
- (H1b) : le traitement des risques à un impact positif et significatif sur les guichets de finance islamiques en Algérie.
- (H1c) : la gestion et le suivi des risques ont un impact positif et significatif sur les guichets financiers islamiques en Algérie.

Afin de vérifier ces hypothèses, cette recherche adopte un positionnement épistémologique positiviste, considérant que la réalité sociale peut être observée et mesurée objectivement. Sur le plan méthodologique, elle repose sur une approche quantitative, à travers un questionnaire structuré administré auprès d'un échantillon de répondants. Les données recueillies ont ensuite fait l'objet d'analyses statistiques afin de tester les hypothèses et d'évaluer l'impact des dimensions de la gestion des risques sur les guichets de finance islamique.

2. REVUE DE LITTERATURE

La littérature scientifique sur la finance islamique et la gestion des risques met en évidence une diversité d'approches et de résultats, reflétant l'importance de ce champ de recherche pour assurer la stabilité et la crédibilité des institutions financières islamiques. Plusieurs travaux se sont intéressés aux risques spécifiques liés à la finance islamique, à l'implantation des guichets islamiques dans les banques conventionnelles ainsi qu'aux mécanismes de gestion et d'innovation adoptés pour y faire face.

2.1. Les risques liés à la finance islamique :

La finance islamique, à l'instar de la finance conventionnelle, est exposée à divers risques financiers et non financiers. Toutefois, en raison de la spécificité de ses contrats fondés sur le partage des profits et pertes ainsi que sur l'interdiction de l'intérêt, certains risques prennent une ampleur particulière. Plusieurs études menées en Algérie et au Maroc montrent que ces risques se répartissent en deux grandes catégories : les risques communs aux institutions financières et les risques spécifiques liés à la conformité à la charia. Ainsi, (JAOUAD & OUCHEKKIR, 2023), à travers une approche théorique et conceptuelle, soulignent que la finance islamique fait face

à un large éventail de menaces, englobant à la fois des risques génériques communs au secteur financier et des risques spécifiques liés à son éthique religieuse, tout en préconisant l'adaptation de normes internationales aux spécificités des banques islamiques. Dans le même sens, (BEKADA, 2022) dans une étude analytique, identifie pour les banques islamiques algériennes le risque de crédit, le risque de non-conformité et les défis liés aux produits financiers islamiques, tandis que (FATIMI, 2022) , à travers une analyse documentaire, note que bien que les risques de crédit et de liquidité soient partagés entre finance conventionnelle et finance islamique, cette dernière présente des risques particuliers liés à la conformité religieuse, nécessitant des solutions adaptées et innovantes. Pour sa part, (DAHAK, 2021), à travers une approche qualitative descriptive, met en évidence des risques commerciaux et moraux spécifiques à chaque produit comme la Mourabaha. Ainsi, les recherches algériennes et marocaines convergent sur la présence simultanée de risques communs et spécifiques, tout en soulignant l'importance d'une attention particulière à la charia dans la définition et la mitigation de ces risques

2.2. La mise en place des guichets des banques islamiques :

L'implantation des guichets de finance islamique, qu'ils soient au sein de banques conventionnelles ou dans des banques entièrement islamiques, expose également à des risques particuliers. (DAHAK, 2022), dans une étude descriptive et comparative sur les banques algériennes, souligne que l'ambiguïté dans la gestion des financements islamiques et conventionnels peut nuire à la crédibilité des guichets et réduire la confiance des clients. À l'inverse (SAID & BOUHEDJLA, 2022), à travers une analyse statistique et comparative sur Trust Bank Algeria, montrent que l'intégration des guichets islamiques favorise la diversification de la clientèle et le développement progressif de la finance islamique. L'expérience de pays comme la Malaisie, le Soudan et les Émirats arabes unis (EL MOUSSAOUI & BUDAS , 2022), étudiée à travers une analyse empirique comparative, illustre que la réussite des guichets islamiques dépend fortement de la clarté réglementaire et de la séparation entre activités islamiques et conventionnelles. De plus, (NAHOUI & GUETTOUCHE , 2021), dans une étude qualitative sur le financement des PME, mettent en évidence que les guichets islamiques permettent d'alléger les contraintes du crédit classique grâce à des produits comme la Mourabaha, l'Ijara ou la Mousharaka, réduisant ainsi le risque d'exclusion financière pour ces entreprises. Ces recherches montrent que, bien que les guichets islamiques offrent des opportunités importantes, ils demeurent exposés à des risques de crédibilité, de conformité et

opérationnels, nécessitant une supervision rigoureuse et un cadre réglementaire adapté.

2.3. La gestion des risques au sein des guichets de finance islamique :

La gestion des risques constitue un enjeu majeur pour les banques islamiques, particulièrement au sein des guichets intégrés aux banques conventionnelles. Contrairement aux institutions financières classiques, les banques islamiques doivent concilier la rentabilité avec le respect strict des principes de la Charia, ce qui complexifie la gestion des risques. Au Maroc, (SAHI, EL HIRI, & AL HAMRANI, 2022) ont mené une étude empirique sur les banques participatives, mettant en évidence que la maîtrise du risque de liquidité et la limitation des instruments financiers conformes à la Charia sont cruciales pour la performance globale. En Algérie, (KARA & DAHAK , 2021), à travers une approche analytique et qualitative, soulignent que les banques islamiques font face aux mêmes risques que les banques conventionnelles, mais avec des contraintes supplémentaires liées à la conformité religieuse. Par ailleurs, (HASSOUT & AAJLY, 2020), dans leur recherche qualitative, montrent que l'usage d'outils innovants adaptés aux financements islamiques, tels que la constitution de fonds communs, permet de mieux gérer les risques, notamment en l'absence de prêteur de dernier recours. Enfin, l'étude internationale de (Al Rahahle, Bhatti, & Misman, 2019) souligne l'importance de développer des instruments financiers conformes à la Charia et de renforcer le cadre réglementaire pour optimiser la gestion des risques dans les institutions islamiques.

2.4. L'innovation en finance islamique : Un levier pour améliorer la gestion des risques

L'innovation constitue un levier stratégique pour renforcer l'efficacité de la gestion des risques en finance islamique. (SEHAQUI & HAISSOUNE, 2024), à travers une étude qualitative basée sur des entretiens semi-directifs, mettent en avant le potentiel de l'intelligence artificielle pour optimiser l'évaluation des risques et automatiser certains processus au sein des banques islamiques marocaines, bien que des contraintes budgétaires et un manque d'expertise freinent encore son adoption. (Ameur & Cherfi, 2023) insistent sur la nécessité d'innover en concevant des instruments financiers conformes à la Charia, malgré les obstacles réglementaires et le manque de standardisation. (Boussalem , Cherfi, & Asmaa, 2022), par une enquête quantitative, montrent que l'innovation financière contribue à la création d'un avantage concurrentiel et à l'amélioration de la qualité des services bancaires dans les banques islamiques algériennes. Enfin, (Zerouali, 2021) souligne que l'adaptation

aux normes mondiales et la mise en place de systèmes innovants sont essentielles pour assurer la rentabilité et la pérennité des institutions financières islamiques.

Les recherches précédentes ont principalement été réalisées dans des contextes différents. Dans notre étude, nous nous concentrons sur le contexte algérien, où les banques islamiques et les guichets islamiques sont encore en développement, et où la gestion des risques fait face à des contraintes spécifiques. Nous nous appuyons sur ces travaux pour identifier les principaux risques auxquels sont confrontés les guichets islamiques en Algérie et pour analyser comment ces risques sont perçus et gérés à travers différentes dimensions telles que l'identification et l'évaluation des risques, le traitement des risques, la gestion et le suivi des risques, ainsi que le respect des principes de la finance islamique. Cette approche permettra de mettre en évidence les forces et les limites du système actuel et d'identifier les axes d'amélioration possibles afin de renforcer la stabilité et la crédibilité des banques islamiques dans le pays.

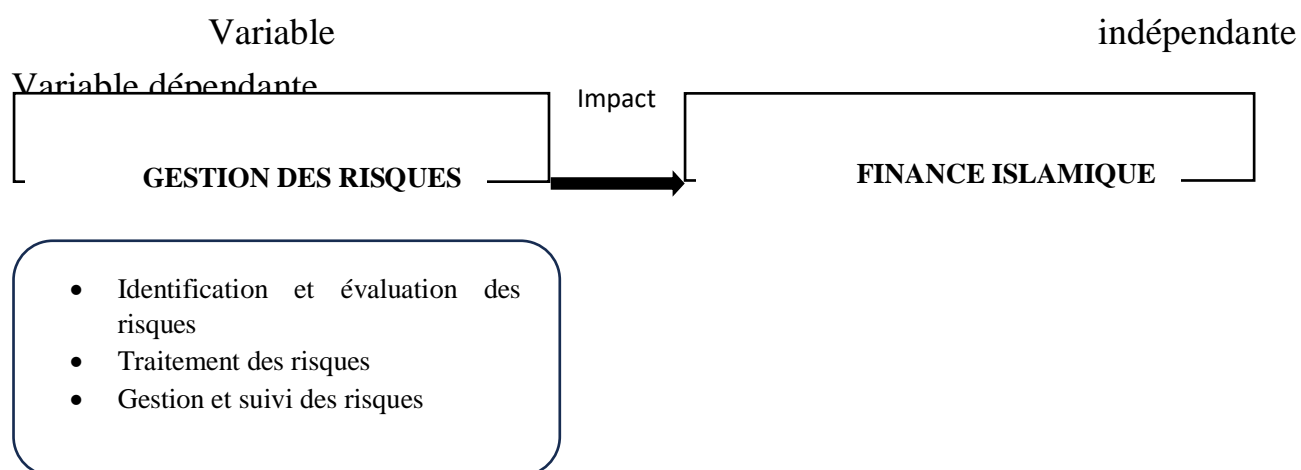
3. Cadre méthodologique et données probantes

Ce cadre méthodologique constitue la base sur laquelle repose l'analyse des résultats de notre recherche.

3.1. Le modèle de recherche :

Notre modèle de recherche est comme suite :

Figure 1:Le Model de recherche



Source : établi par nous-même

3.2. Variables et mesures :

Le questionnaire est structuré en deux parties : la première porte sur le profil des répondants, et la seconde sur les variables de l'étude. Les dimensions de « Identification et évaluation des risques », « Traitement des risques » et « Gestion et suivi des risques » représentent les variables indépendantes, tandis que la « Finance islamique » constitue la variable dépendante. Toutes les questions sont mesurées sur une échelle de Likert à 5 points, allant de « Pas du tout d'accord » à « Tout à fait d'accord », permettant de mesurer la perception et l'efficacité des pratiques de gestion des risques au sein des guichets islamiques.

3.3. Contexte de l'étude :

L'Agence 037 de la Banque Extérieure d'Algérie (BEA) à Bouira, créée le 1er octobre 1967, occupe une place importante dans le réseau bancaire local. Elle propose une gamme complète de services financiers destinés aux particuliers, aux entreprises et aux opérateurs économiques. Dans le cadre de sa stratégie de diversification et de développement, la BEA a inauguré en 2022 un guichet dédié à la finance islamique, offrant des produits conformes à la charia tels que la Mourabaha et les comptes d'investissement islamiques. Cette initiative vise à répondre aux besoins spécifiques des clients, à promouvoir l'inclusion financière et à soutenir le développement économique local tout en respectant les principes de la finance islamique.

3.4. Population et échantillon :

La population de l'étude comprend 36 employés et 520 clients des guichets de finance islamique. Un échantillonnage stratifié a été utilisé, exhaustif pour les employés et aléatoire pour les clients, avec une taille prévue selon la formule de Thompson de 221 clients et 36 employés. Au final, 125 réponses ont été recueillies (35 employés et 90 clients), légèrement inférieures à l'échantillon prévu en raison de la faible disponibilité de certains clients.

4. Analyse des résultats :

Dans cette section nous allons présenter les résultats de la recherche

4.1. Vérification de la qualité des données collectés :

Avant de procéder aux analyses statistiques, il est essentiel de s'assurer de la qualité des outils de mesure utilisés. Cette partie vise à analyser le test de fiabilité, la multi colinéaire et la distribution normale.

- **Fiabilité des échelles de mesure :**

Le coefficient alpha de Cronbach a été mobilisé pour vérifier la fiabilité des différentes dimensions analysées

Tableau 1: Statistiques de fiabilité Alpha de Cronbach de tous les éléments

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
0.947	23

Source : Établi par nous même à partir de SPSS

On constate que pour l'ensemble des items au nombre de 23, la valeur d'alpha cronbach est de 0.947, elle est statistiquement significative et ça traduit une très grande fiabilité du questionnaire.

- **Distribution normale des données :**

L'analyse de la distribution des données a été effectuée pour vérifier leur conformité à une distribution normale

Tableau 2 : Analyse de distribution normale

Variables :	SIG
Identification et évaluation des risques	0.202
Traitement des risques	0.786
Gestion et suivi des risques	0.075

Source : établis par nous-même selon SPSS

Les résultats des tests de normalité montrent que les valeurs de Sig. Sont supérieures à 0,05, ce qui indique que les données suivent une distribution normale.

- **Test de multi colinéarité**

Tableau 3 : Test de multi colinéarité

Variables :	Tolérance	VIF
Identification et évaluation des risques	0,487	2,052
Traitement des risques	0,371	2,698
Gestion et suivi des risques	0,610	1,640

Source : établis par nous-même selon SPSS

Les résultats indiquent que les valeurs de tolérance sont comprises entre 0,371 et 0,610, et les valeurs de VIF varient entre 1,640 et 2,698 qui se situent bien en dessous des seuils critiques habituellement retenus (tolérance < 0,1 ou VIF > 10), ce qui suggère l'absence de multicolinéarité significative entre les variables explicatives du modèle.

4.2. Description de l'échantillon

Cette description permet de présenter la répartition des répondants selon leurs attributs socio-démographiques et leur relation avec la finance islamique, afin de mieux comprendre le profil des participants et d'assurer la représentativité des données recueillies. Les informations sont résumées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 : Caractéristiques descriptive des profils des répondants

Variables	Attributs des variables	Fréquences	Pourcentages (%)
Genre	Homme	85	68.0
	Femme	40	32.0
Age	20-29 ans	20	16.0
	30-39 ans	38	30.4
	40-49 ans	43	34.4
	50 et plus	24	19.2
Niveau	Primaire	0	0.0
	Moyenne	1	0.8
	Lycée	21	16.8
	Université	82	65.6
	Formation pro	20	16.0
	Autres	1	0.8
Profession	Employé de banque	35	28.0
	Client de banque	90	72.0
Contact avec FI	Moins d'un an	14	11.2
	De 1 à 2 ans	49	39.2

	De 2 à 3 ans	42	33.6
	Plus de 3 ans	20	16.0

Source : Etablis par nous-même à partir de SPSS

4.3. Présentation des résultats de l'étude :

Le tableau suivant présente les intervalles des moyennes correspondant à chaque modalité de réponse de l'échelle de Likert inversée utilisée dans l'étude.

Tableau 5 : L'intervalle des moyennes minimales et maximales

L'intervalle	[1-1.8 [[1.8-2.6 [[2.6- 3.4 [[3.4-4, 2 [[4.2-5]
Poids Relatifs	Pas du tout d'accord	Plutôt pas d'accord	Plutôt d'accord	D'accord	Tout à fait d'accord

Source : Établi par nous même à partir de l'échelle de Likert utilisée.

L'analyse des moyennes et des écarts-types des différents items du questionnaire met en évidence une diversité d'opinions parmi les répondants concernant les dimensions de la gestion des risques dans les guichets de la finance islamique. Le tableau suivant en donne une synthèse.

Tableau 6 : Analyse des statistiques selon les dimensions étudiées

LES AXES	Moyenne	Ecart- type	Poids relatifs
Identification et évaluation des risques	3.7627	0.58516	D'accord
Traitement des risques	3.8299	0.67084	D'accord
Gestion et suivi des risques	3.72	0.66418	D'accord
Finance islamique	3.7109	0.53712	D'accord

Source : Établi par nous-même selon SPSS.

- **Identification et évaluation des risques :**

Les résultats relatifs à cette dimension montrent une moyenne de 3.76 avec un écart-type de 0.58, ce qui indique que les répondants sont globalement « d'accord »

sur le fait que les guichets islamiques identifient et évaluent correctement les risques. La faible dispersion des réponses suggère une perception relativement homogène des pratiques mises en œuvre dans ce domaine.

- **Traitement des risques :**

Avec une moyenne de 3.83 et un écart-type de 0.67, cette dimension reflète également un niveau d'accord de la part des répondants. Bien que les écarts-types légèrement plus élevés montrent une diversité un peu plus marquée dans les opinions.

- **Gestion et suivi des risques :**

Les résultats de cette dimension affichent une moyenne de 3.72 et un écart-type de 0.66. Les participants se montrent donc généralement « d'accord » sur les efforts de suivi des risques et les mesures prises pour éviter d'éventuelles crises. La dispersion des réponses reste légèrement plus élevée.

- **Finance islamique :**

La moyenne obtenue est de 3.71 avec un écart-type de 0.53. Cela indique un niveau d'adhésion positif des répondants vis-à-vis des principes et pratiques de la finance islamique, avec une assez forte homogénéité des avis.

4.4. L'analyse des hypothèses :

Dans le cadre de notre étude, l'analyse des hypothèses a été mobilisée afin d'explorer et de quantifier les effets des dimensions de la gestion des risques sur la finance islamique, en recourant à la méthode de régression linéaire multiple pour évaluer l'effet explicatif des dimensions de la variable indépendante sur la variable dépendante.

Le tableau suivant nous montre les résultats de test des hypothèses :

Tableau 7 : Les résultats d'analyse des régressions linéaires multiple

Variable Indépendante	Variable Dépendante	Béta	R ²	T	Sig	Hypothèses

Identification des risques	Finance islamique	0.214	0.057	2.316	0.022	H1a
Traitement des risques	Finance islamique	-0.006	0.004	-0.068	0.946	H1b
Gestion et suivi des risques	Finance islamique	0.096	0.024	1.013	0.313	H1c
Gestion des risques	Finance islamique	0.213	0.046	2.423	0.017	H1

Source : Établi par nous-même selon SPSS.

- **Hypothèse H1a** : Identification des risques à un effet significatif et positif sur la finance islamique

Le coefficient bêta est de 0.214, indiquant une influence positive faible. Le coefficient de détermination R^2 de 0.057 suggère que l'identification des risques explique environ 5,7 % de changement effectuer dans la finance islamique. Le test T est supérieur à 1.96 ($t = 2.316$) et la valeur p est significative ($\text{sig} = 0.022 < 0.05$), ce qui confirme que cette variable a un effet significatif. L'hypothèse H1a est donc acceptée.

- **Hypothèse H1b** : Traitement des risques n'a pas d'effet significatif et positif sur la finance islamique

Le coefficient bêta est presque nul ($\beta = -0.006$), le test t est très faible ($t = -0.068$) et le R^2 de 0.004 suggère que le traitement des risques explique seulement 0,4 % de changement effectuer dans la finance islamique, la valeur p est très élevée ($\text{Sig} = 0.946 > 0.05$), indiquant aucun effet significatif. L'hypothèse H1b est donc rejetée et on accepte H0.

- **Hypothèse H1C** : Gestion des risques n'a pas d'effet significatif sur la Finance islamique

Le coefficient bêta est de 0.096, Le coefficient de détermination R^2 de 0.024 indique que la gestion des risques explique seulement 2,4 % de changement effectuer dans la finance islamique, mais le test t est faible ($t = 1.013$) et la significativité ($\text{sig} = 0.313$) dépasse le seuil critique. Il n'y a donc pas de preuve d'un effet significatif. L'hypothèse H1c est également rejetée et on accepte H0.

- **Hypothèse H1** : La gestion des risques, en tant que variable indépendante globale, a un effet significatif sur la finance islamique.

Le coefficient bêta est de 0,213, indique une effet positive faible sur la finance islamique. Le coefficient de détermination ($R^2 = 0,046$) signifie que la gestion des risques explique environ 4,6 % de changement effectuer dans la finance islamique. Le coefficient bêta standardisé ($\beta = 0,213$) et la statistique t ($t = 2,423$; $sig = 0,017$) confirment que la gestion des risques a un impact significatif sur la finance islamique.

5. CONCLUSION

La présente recherche s'est intéressée à l'impact de la gestion des risques sur la finance islamique en Algérie, en se basant sur les guichets islamiques de la Banque Extérieure d'Algérie (BEA) à Bouira.

L'analyse des résultats montre que la gestion des risques exerce un effet significatif sur la finance islamique. Toutefois, cet impact n'est pas uniforme selon les dimensions étudiées. L'identification et l'évaluation des risques apparaissent comme déterminantes pour renforcer la transparence, la conformité religieuse et la crédibilité des guichets islamiques. En revanche, les dimensions relatives au traitement des risques ainsi qu'à leur gestion et suivi sont moins structurées et présentent des limites dans leur adaptation aux spécificités du modèle islamique, ce qui réduit leur contribution effective. Ces résultats confirment l'importance d'une approche rigoureuse et adaptée de la gestion des risques pour soutenir le développement et la pérennité des guichets islamiques.

Sur la base de ces résultats, il est recommandé :

- De renforcer les mécanismes d'identification et d'évaluation des risques afin de consolider la crédibilité et la stabilité des guichets islamiques.
- D'améliorer le traitement et le suivi des risques en développant des outils et procédures adaptés aux principes de la finance islamique.
- D'élargir la formation des professionnels pour mieux intégrer les pratiques de gestion des risques spécifiques à la finance islamique.
- D'envisager l'adoption progressive de solutions innovantes et conformes à la charia pour accompagner le développement durable des guichets islamiques en Algérie.

6. Liste des Références :

1. Ameer , K., & Cherfi, A. (2023). L'innovation financière islamique : concepts et défis de l'innovation en finance islamique. *Al-riyada for Business Economics Journal*, 9(1), pp. 295-304.
2. Bari, I., & Radi, B. (2011). Au-delà de la crise. La finance islamique est-elle un moyen de régulation ? *revue Éthique Publique*, 13(2).
3. BEKADA, M. (2022). La gestion des risques dans les banques islamiques en Algérie. pp. 790-807.

4. Boussalem , A., Cherfi, A., & Asmaa, S. (2022). Le rôle de l'innovation financière dans la création de l'avantage concurrentiel : cas des banques islamiques opérant en Algérie. *Journal des Etudes Economiques Contemporaines*, 7(1), pp. 771-788.
5. DAHAK, A. (2021). La gestion stratégique des risques pour les banques islamiques: une référence au cas de Banque AL SALAM Algerie. *Forum Journal d'études et de recherches économiques*, 5(2), pp. 65-84.
6. DAHAK, A. (2022). La problématique de la mise en place de guichets bancaires islamiques dans les banques algériennes : entre la situation bancaire et la norme de la charia. *Magazine économique de l'Afrique de nord*, 18(28), pp. 199-222.
7. EL MOUSSAOUI , A., & BUDAS , I. (2022). Les voies de transition de la finance conventionnelle à la finance islamique, analyse empirique sur un échantillon de pays. *Revue Internationale du Chercheur*, 3(3), pp. 632 - 658.
8. FATIMI, K. (2022). Les risques encourus par les institutions financières participatives et conventionnels entre similitudes et convergences. *Revue Internationale des Sciences de Gestion*, 5(2), pp. 650 -671.
9. GAIT, A. H., & WORTHINGTON, A. C. (2007). *A Primer on Islamic Finance: Definitions, Sources, Principles and Methods*. School of Accounting & Finance, University of Wollongong.
10. HASSOUT, H., & AAJLY, A. (2020). Les déterminants de l'évaluation et de la gestion des risques dans les banques islamiques. *International Journal of Business and Technology Studies and Research*, 2(2), pp. 1-13.
11. JAOUAD, J., & OUCHEKKIR, A. (2023). La gestion des risques dans la finance islamique : Au-delà des normes conventionnelles. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics - IJAFAME*, 4(1), 570-588.
12. KARA, R., & DAHAK , A. (2021). LA GESTION DES RISQUES AU SEIN DES GUICHETS DE FINANCE ISLAMIQUE EN ALGERIE: UN ETAT DES LIEUX. *Marketing and Business Research Review*, pp. 61-75.
13. NAHOUI, K., & GUETTOUCHE , F. (2021). Lancement des fenêtres islamiques dans les banques publiques en Algérie : solution pour le financement des PME. *Journal of economics studies and researches in renewables energies*, 8(2), pp. 691- 712.
14. SAHI, M., EL HIRI, A., & AL HAMRANI, M. (2022). Impact de la gestion des risques sur la performance du système bancaire participatif au Maroc. *Recherches et Applications en Finance Islamique*, 7(1), pp. 41-60.
15. SAID, I., & BOUHEDJLA, M. (2022). Etude analytique de l'activité d'un guichet islamique et sa comparaison avec l'activité traditionnelle cas d'étude. *Magazine économique et développement humain*, 13(2), pp. 37-53.
16. SEHAQUI, C., & HAISSOUNE, M. (2024). Applications de l'Intelligence Artificielle dans la gestion du risque de contrepartie : Défis et perspectives pour les banques participatives au Maroc. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics*, 5(9), pp. 301-314.

17. Zerouali, M. A. (2021). Innovation dans la gestion des risques des banques Islamiques. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics*, 2(6-1), pp. 602-616.